

Asikkalan kunnan strategian valmistelu

KHALL 18.08.2025 § 201
386/00.01.03/2025

Kuntastrategia on kunnanvaltuuston hyväksymä strategia, josta kunnan kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Kuntalain 37§ mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tulee tarkistaa vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Kuntastrategiassa tulee kuntalain mukaan ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Strategiassa on kuntayhteisössä ja kuntaorganisaatiossa tapahtuneen vuorovaikutuksen johtopäätöksenä tehtävät linjaukset siitä, mitä pidetään kaikkein tärkeimpinä asioina, joihin halutaan erityisesti panostaa. Strategiassa yhtä tärkeitä kuin sen linjaamat asiat, ovat ne asiat, joita eivät strategian keskiöön nouse. Näiden keskustelujen käyminen ja valintojen tekeminen on strategisen johtamisen ydintä.

Kuntastrategian tekeminen muodostuu kokonaisuudesta, jonka eri vaiheita ovat:

- Strategiatyön suunnittelu ja aloitus
- Yhteisen tilannekuvan muodostaminen ja toimintaympäristön muutosten ennakointi
- Tahtotilan tai vision ja strategian kärkitavoitteiden määrittely
- Strategian toimeenpano

Kuntastrategiaproessin eri vaiheita ei tule nähdä toisistaan erillisinä, vaan niiden muodostama kokonaisuus on hyvä nähdä jatkuvana prosessina, johon eri toimijat osallistuvat eri vaiheissa ja rooleissa. Kokonaisuudessaan strategian arvo riippuu siitä, kuinka hyvin se näkyy kuntaorganisaation ja muiden toimijoiden työssä sekä lopulta kuntalaisen hyvinvointina ja kunnan menestyksenä.

Strategian työstäminen etenee parhaiten prosessina, jossa strategian linjaukset ja sisällöt jalostuvat eri tahojen pohdintojen kautta. Strategiaproessin aikana valtuustolla, kunnanhallituksella, johtoryhmällä, henkilöstöllä, kuntalaisilla ja muilla sidosryhmillä voi olla omia tai yhteisiä keskustelu-, työstö- ja käsittelytilaisuuksia. Näin strategian mahdollisten sisältöjen viestikapula siirtyy eri toimijoiden välillä, ja vaihteittain strateginen keskustelu saa lisää elementtejä, joista voidaan tehdä johtopäätöksiä ja valintoja. Lopulliset valinnat tekee valtuusto hyväksyessään kuntastrategian

Valmistelija	Kunnanjohtaja Rinna Ikola-Norrbacka puh. 040 778 0210, sähköposti: etunimi.sukunimi(a)asikkala.fi
Esittelijä	Kunnanjohtaja Ikola-Norrbacka Rinna
Päätösehdotus	Kunnanhallitus päättää käynnistää strategiatyön ja linjaa valmistelun. Strategiatyön pohjana käytetään edellisen valtuuston hyväksymää nykyisin voimassaolevaa strategiaa. Työssä käytetään tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita. Uusi strategia tuodaan valtuuston hyväksyttäväksi viimeistään kesäkuussa 2026. Prosessin aikana kuullaan eri sidosryhmiä.
Päätös	Ehdotus hyväksyttiin.