

Asikkalan kunnan strategian valmistelu

KHALL 18.08.2025 § 201

Kuntastrategia on kunnanvaltuuston hyväksymä strategia, josta kunnan kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Kuntalain 37§ mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tulee tarkistaa vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Kuntastrategiassa tulee kuntalain mukaan ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Strategiassa on kuntayhteisössä ja kuntaorganisaatiossa tapahtuneen vuorovaikutuksen johtopäätöksensä tehtävät linjaukset siitä, mitä pidetään kaikkein tärkeimpinä asioina, joihin halutaan erityisesti panostaa. Strategiassa yhtä tärkeitä kuin sen linjaamat asiat, ovat ne asiat, joita eivät strategian keskiöön nouse. Näiden keskustelujen käyminen ja valintojen tekeminen on strategisen johtamisen ydintä.

Kuntastrategian tekeminen muodostuu kokonaisuudesta, jonka eri vaiheita ovat:

- Strategiatyön suunnittelu ja aloitus
- Yhteisen tilannekuvan muodostaminen ja toimintaympäristön muutosten ennakointi
- Tahtotilan tai vision ja strategian kärkitavoitteiden määrittely
- Strategian toimeenpano

Kuntastrategiaprosessin eri vaiheita ei tule nähdä toisistaan erillisinä, vaan niiden muodostama kokonaisuus on hyvä nähdä jatkuvana prosessina, johon eri toimijat osallistuvat eri vaiheissa ja rooleissa. Kokonaisuudessaan strategian arvo riippuu siitä, kuinka hyvin se näkyy kuntaorganisaation ja muiden toimijoiden työssä sekä lopulta kuntalaisen hyvinvointina ja kunnan menestyksenä.

Strategian työstäminen etenee parhaiten prosessina, jossa strategian linjaukset ja sisällöt jalostuvat eri tahojen pohdintojen kautta. Strategiaprosessin aikana valtuustolla, kunnanhallituksella, johtoryhmällä, henkilöstöllä, kuntalaisilla ja muilla sidosryhmillä voi olla omia tai yhteisiä keskustelu-, työstö- ja käsittelytilaisuuksia. Näin strategian mahdollisten sisältöjen viestikapula siirtyy eri toimijoiden välillä, ja vaiheittain strateginen keskustelu saa lisää elementtejä, joista voidaan tehdä johtopäätöksiä ja valintoja. Lopulliset valinnat tekee valtuusto hyväksyessään kuntastrategian

Valmistelija	Kunnanjohtaja Rinna Ikola-Norrbacka puh. 040 778 0210, sähköposti: etunimi.sukunimi(a)asikkala.fi
Esittelijä	Kunnanjohtaja Ikola-Norrbacka Rinna
Päätösehdotus	Kunnanhallitus päättää käynnistää strategiatyön ja linjaa valmistelun. Strategiatyön pohjana käytetään edellisen valtuuston hyväksymää nykyisin voimassaolevaa strategiaa. Työssä käytetään tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita. Uusi strategia tuodaan valtuuston hyväksyttäväksi viimeistään kesäkuussa 2026. Prosessin aikana kuullaan eri sidosryhmiä.
Päätös	Ehdotus hyväksyttiin.

KHALL 30.03.2026 § 77

Kuntastrategiaa on vuoden 2025 syksyllä ja 2026 aikana käsitelty eri foorumeissa. Työskentely aloitettiin valtuustomatalla litissä 11.-12.9.2025. Tämän jälkeen kunnanhallitus jatkoi valmistelua ja 17.12.2025 iltakoulun jälkeen valmistui luonnosversio, joka lähetettiin ryhmien sisäiseen ja ryhmien väliseen keskusteluun siten, että ryhmät toimittivat 30.1.2026 mennessä kunnanjohtajalle ryhmien näkemykset työstettäväksi strategiaan. Kunnanhallitus käsitteli näkemyksiä iltakoulussa 2.2.2026. Ryhmäpuheenjohtajien kannanoton jälkeen luonnos lähetettiin kuntalaisten, yrittäjien ja yhdistysten kommenttikierrokselle, joka päättyi 1.3.2026. Kommenttikierroksen aikana saatiin yhteensä 15 lausuntoa, jotka kaikki käsiteltiin kunnanhallituksen iltakoulussa. Luonnoksesta kuultiin erikseen myös kunnan johtoryhmää. Luonnosta käsiteltiin valtuustoseminaarissa 16.3.2026 ja siellä saadun palautteen perusteella tehtiin luonnokseen vielä korjauksia. Joulukuussa 2025 asetettu aikataulutoive strategian hyväksymisen ajankohdaksi oli valtuuston kokous 13.4.2026. Strategian pääteemat päätettiin pitää samoina kuin edeltävässä strategiassa, eli

1. Houkutteleva Asikkala
2. Aktiiviset ja vireät asikkalalaiset
3. Tulevaisuuden tekijät

Kestävä kehitys läpileikkaa kunnan kaiken toiminnan, ja siksi se on kaikkien näiden teemojen osana. Teemojen alle on kirjattu valittuja kärkitavoitteita, jotka koetaan tulevaisuuden näkökulmasta tärkeiksi.

Näiden teemojen osalta strategiaan on kirjattu arviointia varten kattotason mittarit, jotka puretaan tarkemmiksi mittareiksi lautakunnissa hyväksyttävien toimenpideohjelmien kohdalla. Lisäksi strategiasta johdetaan talousarvioon vuosittain tavoitteet, joita tarkastellaan tilinpäätöksen yhteydessä. Strategian puoliväliarviointi suoritetaan tarkastuslautakunnan toimesta. Asikkalan kunnan arvot pysyvät samoina kuin edellisessä strategiassa, eli yhdessä, ennakkoiden ja ennakkoluulottomasti.

Valmistelija	Kunnanjohtaja Rinna Ikola-Norrbacka puh. 040 778 0210, sähköposti: etunimi.sukunimi(a)asikkala.fi
--------------	--

Esittelijä	Kunnanjohtaja Ikola-Norrbacka Rinna
Päätösehdotus	Kunnanhallitus päättää esittää valtuustolle, että se hyväksyy liitteenä olevan Asikkalan kunnan strategian ”Portti Päijänteelle – Koti Hyvälle Elämälle. Asikkalan tarina 2026-2029”.
Asian käsittely kokouksessa	<p>Kokouksessa tehtiin yksimielisesti seuraavat täsmennykset ja muutokset sanavalintoihin:</p> <p>Kärkitavoitteiden ”Houkutteleva Asikkala” kohtaan kolme muutettiin sana <i>kyläkouluhanke</i> muotoon <i>kyläkoulu</i>.</p> <p>Kärkitavoitteiden ”Aktiiviset ja vireät asiakalalaiset” kohdan kolme yrityslupauksen kohta muokattiin muotoon <i>Yrityslupaus, eli toimivat prosessit yrittäjien kasvun ja kehityksen tukemiseksi</i>.</p> <p>Kärkitavoitteiden ”Tulevaisuuden tekijät” kohdan yksi <i>Tietoliikenneyhteyksien edistäminen</i> muokattiin muotoon <i>Edistetään tietoliikenneyhteyksien kehittämistä</i>.</p> <p>Strategian seurannan mittareissa ”Tulevaisuuden tekijät” kohdan yksi muotoilu <i>Oppilasmäärät ovat ennusteita paremmat</i> muokattiin muotoon <i>Oppilasmäärät ylittävät ennusteet</i>.</p>
Päätös	Ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti edellä kuvatuin muutoksin.
KVALT 13.04.2026 § 5 386/00.01.03/2025	
Valmistelija	Kunnanjohtaja Rinna Ikola-Norrbacka puh. 040 778 0210, sähköposti: etunimi.sukunimi(a)asikkala.fi
Päätösehdotus	Valtuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan Asikkalan kunnan strategian ”Portti Päijänteelle – Koti Hyvälle Elämälle. Asikkalan tarina 2026-2029”.
Päätös	Ehdotus hyväksyttiin.