

## **Aurinkovuoren Vesi Oy:n pyyntö omistajaohjauksesta liittyen vesihuollon operointisopimukseen Lahti Aqua Oy:n kanssa**

KHALL 18.05.2026 § 115  
275/02.00/2026

Aurinkovuoren Vesi Oy:n hallituksessa on keskusteltu vuodesta 2023 alkaen vesihuollon operointimallista, jossa ulkopuolinen taho hoitaisi vesihuollon operatiivisen toiminnan. Syitä tähän pohdintaan on useita:

- Huoltovarmuus on yhteiskunnassamme noussut entistä isompaan rooliin ja Asikkalan kunnan strategiassa vesihuoltovarmuuden turvaaminen sekä varautumisen resursoinnin varmistaminen on nostettu kärkitavoitteiden joukkoon
- Maakunnallisessa vesihuoltoselvityksessä esiin nostetut seikat ja suositukset
- Lainsäädännön kasvaneet vaatimukset, jotka todennäköisesti kasvavat jatkossakin
- Oma organisaatio on pieni ja haavoittuva sekä operatiivisesti että kehittämisen osalta, oli kyse sitten vesihuollosta, kyberturvallisuudesta tai muista toimintaan liittyvistä asioista.
- Kustannustason /asiakasmaksujen kasvun hillinnän ja ennakoitavuuden parantaminen
- Hollolan, litin ja Heinolan tekemät operointisopimukset Lahti Aqua -konsernin kanssa

Aurinkovuoren Vesi Oy on kunnan viranhaltijoiden avustamana viime kuukausien aikana käynyt Lahti Aqua -konsernin kanssa neuvotteluja operointisopimuksesta, joka kattaisi seuraavat tehtävät:

- Vesihuoltopalveluiden tuottaminen
- Vesilaitoksen verkoston, vedenottamoiden, puhdistamon ja muun laitteiston yllä- ja kunnossapito, digitaalisen johtokartan reaaliaikainen ylläpito, verkkotietojärjestelmän tietojen ylläpito ja vuotovesiseuranta
- Asiakaspalvelu, asiakasviestintä, häiriötiedottaminen, liittymissopimusten teko, sopimushallinta, laskutus ja perintä
- Vesihuoltolain mukaisen varautumissuunnitelman ylläpito ja toimenpiteiden toteuttaminen yllä mainittujen tehtävien osalta
- Talousveden valvontatutkimusohjelman laadinta
- Vakuutusturvan ylläpito yllä mainittujen tehtävien osalta
- Asiantuntija-apu vesihuollon yleissuunnitteluun ja kehittämiseen sekä vesihuoltorakentamisen suunnitteluun ja rakennuttamiseen, saneerauskohteiden esittäminen kolmeksi vuodeksi eteenpäin
- Asiantuntija-apu asiakasmaksujen määrittämiseen ja lausunnot kaavoihin vesihuollon näkökulmasta
- Raportointi ja yhteistyöpalaverit

Operointisopimuksen myötä Aurinkovuoren Vesi Oy:n vastuulle jäisivät vesihuoltoinfran omistus ja siihen liittyvät investoinnit, omaisuuden vakuutukset, toimintaan liittyvät viranomaismaksut sekä yhtiön hallinnon ja

taloushallinnon kustannukset. Aurinkovuoren Vesi Oy päättäisi jatkossakin itse asiakasmaksuista ja vesilaitoksen toiminta-alueesta.

Operointisopimus solmittaisiin 15 vuoden ajaksi ja operointipalvelun hinta perustuisi Aurinkovuoren Vesi Oy:n vuoden 2026 toteutuneisiin kustannuksiin indeksiin sidottuna. Hintaan vaikuttaisivat sopimuskaudella vesijohto- ja viemäriverkoston pituuden sekä veden ja jäteveden määrien muutokset. Neuvotteluissa Lahti Aquan kanssa on käytetty Aurinkovuoren Vesi Oy:n vuoden 2025 tilinpäätöksen tietoja ja niiden perusteella operointisopimuksen hinta muodostuisi jonkin verran pienemmäksi, kuin yhtiön oman toiminnan vastaavat kustannukset. Operointisopimus sisältäisi kuitenkin esimerkiksi nykyistä laajemman asiakaspalvelun, tekstiviestihälytysjärjestelmän sekä laajemman osaamisen ja resurssit vesihuollon hoitamiseen, kehittämiseen ja häiriötilanteisiin, jotka itse hankittuna nostaisivat oman toiminnan kustannukset selvästi nykyistä korkeammiksi. Operointisopimuksen taloudelliset vaikutukset olisivat positiivisia, kun kustannusten kasvun hillintään ja ennakoitavuuteen olisi aiempaa paremmat mahdollisuudet pitkän sopimusjakson, sovitun hintamekanismin, nykyistä hieman alemman kustannusten lähtötason ja nykyistä laajemman osaamis pohjan avulla.

Operointisopimukseen liittyisi Asikkalan kunnan tällä hetkellä Aurinkovuoren Vesi Oy:lle tuottamien vesihuollon palveluiden liikkeenluovutus Lahti Aqualle. Asikkalan kunnan palveluksessa on tällä hetkellä kuusi henkilöä vakinaisessa työsuhteessa, jotka liikkeenluovutuksessa siirtyisivät Lahti Aqualle ns. vanhoina työntekijöinä. Aurinkovuoren Vesi Oy:lle jäävien tehtävien hoitamisen resurssioimisesta keskustellaan erikseen, mikäli operointisopimus Lahti Aquan kanssa etenee, ja tämä saattaa vaikuttaa siirtyvien henkilöiden määrään. Henkilöstölle annettiin tiedoksi operointisopimuksen selvityksen aloittaminen 14.4.2026 järjestetyssä palaverissa. Henkilöstö vieraili Lahti Aqualla 28.4.2026 tutustumassa yhtiön toimintaan ja kuuli aiemmin toiselta kunnalta Lahti Aquaan siirtyneen työntekijän kokemuksia. Liikkeenluovutuksen kohteena olevan henkilöstön kanssa tulee käydä yt-neuvottelut ennen kuin päätös liikkeenluovutuksesta tehdään.

Aurinkovuoren Vesi Oy:n operointisopimuksella Lahti Aquan kanssa olisi pieniä paikallisia yritysvaikutuksia. Euromääräisesti valtaosa yhtiön paikallisilta yrityksiltä tekemistä hankinnoista on ollut investointeihin liittyviä urakoita ja niiden hankinnasta yhtiö päättäisi jatkossakin itse kuten tälläkin hetkellä eli tähän operointisopimus ei toisi muutosta. Sen lisäksi Lahti Aqua käyttää toiminnassaan kumppaniverkostonsa ohella soveltuvin osin paikallisia toimijoita.

Operointisopimuksen vaikutukset kuntalaisiin (vesihuoltoasiakkaisiin) olisivat positiivisia lähinnä vesihuoltovarmuuden, asiakaspalvelun, häiriöiden hallinnan ja häiriöviestinnän parantumisen kautta sekä asiakasmaksujen kasvun hillinnän myötä. Operointisopimuksen ympäristövaikutukset olisivat myös positiivisia laajemman vesihuollon osaamis- ja resurssipohjan myötä.

Nykyisen toimintamallin ja operointisopimuksen välinen riskien vertailu puoltaa vahvasti operointisopimukseen siirtymistä, sillä vesihuoltovarmuuteen, osaamiseen, resurssien määrään ja kustannusten ennakoitavuuteen liittyy nykyisessä mallissa enemmän ja suurempia riskitekijöitä, kuin operointisopimukseen. Operointisopimukseen liittyvä riski on siihen sisältyvä kahden vuoden irtisanomisaika, sillä mikäli Lahti Aqua irtisanoisi sopimuksen ennen sen normaalia päättymisaikaa kahden vuoden irtisanomisajalla, olisi yhtiöllä riski siitä, että saisi se määrääjässä hankittua riittävän osaamisen ja resurssit toiminnan hoitamiseen omin voimin.

Tässä esityksessä kuvattuun operointimalliin siirtyminen vastaisi esiin nostettuihin huoliin ja suositukseen vesihuoltovarmuudesta, lainsäädännön vaatimuksiin vastaamisesta, oman organisaation haavoittuvuudesta sekä kustannusten ja asiakasmaksujen kasvun hillinnästä ja ennakoitavuudesta.

Aurinkovuoren Vesi Oy:n hallitus pyysi Asikkalan kunnalta omistajaohjausta operointisopimuksesta maaliskuun lopulla. Asiasta keskusteltiin Asikkalan kunnanhallituksen iltakoulussa huhtikuussa ja yhtiöltä pyydettiin asiassa konkreettinen esitys omistajaohjauksen antamista varten. Yhtiön hallitus pyysi tämän jälkeen omistajaohjausta Asikkalan kunnalta operointisopimuksen solmimisesta Lahti Aquan kanssa siten, että operointisopimus astuisi voimaan 1.1.2027. Yhtiön hallituksen mukaan siirtyminen operointimalliin turvaisi vesihuollon toimintavarmuuden, varmistaisi henkilöstön jaksamisen ja vastaisi tulevaisuuden kasvaviin lakisääteisiin vaatimuksiin, sekä toteuttaisi valtuuston hyväksymää päivitettyä Asikkalan kunnan strategiaa.

Valmistelija

Kunnanjohtaja Rinna Ikola-Norrbacka  
puh. 044 778 0210, sähköposti: etunimi.sukunimi(a)asikkala.fi

Talousjohtaja Aapo Pispä  
puh. 044 778 0220, sähköposti: etunimi.sukunimi(a)asikkala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja Ikola-Norrbacka Rinna

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää:

1. suhtautua myönteisesti siihen, että Aurinkovuoren Vesi Oy solmisi Lahti Aqua -konsernin kanssa operointisopimuksen, jolla Aurinkovuoren Vesi Oy:n vesihuoltopalveluiden operointi siirtyisi Lahti Aqua -konsernille 1.1.2027 alkaen ja

2. aloittaa yhteistoimintaneuvottelut mahdollisen liikkeenluovutuksen johdosta niiden kunnan työntekijöiden kanssa, joiden työpanoksesta yli 50% on Aurinkovuoren Vesi Oy:lle tuotettavia palveluita.

Asian käsittely  
kokouksessa

Keskustelun aikana Henna Rautavuo-Hätönen jätti seuraavan muutosesityksen:

”Kunnanhallitus päättää, että

1) kunnanhallitus suhtautuu kielteisesti Aurinkovuoren vesi Oy:n ja Lahti Aquan väliseen operointisopimukseen, jolla Aurinkovuoren vesi Oy:n vesihuoltopalveluiden operointi siirtyisi Lahti Aqua konsernille 1.1. 2027 alkaen. Kunnanhallitus ohjaa yhtiötä jatkamaan vesihuoltolain mukaisen laajamittaisen vesihuoltosuunnitelman valmistelua toimivaltaisten lautakuntien, toimijoiden ja yhtiön välillä.

2) Yhteistoimintamenettelyä ei aloiteta liikkeenluovutuksen johdosta.”

Rautavuo-Hätösen esitystä ei kannatettu, joten puheenjohtaja totesi esityksen rauenneen.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Merkittiin, että Tuomo Riihilahti ja Heikki Vahto jääväsivät itsensä asian käsittelyn ajaksi (intressijäävi, yhteisöjäävi) klo 17.01-17.19.

Merkittiin, että Riihilahden varajäsen Vilho Laakso osallistui Riihilahden sijaan päätöksentekoon ja poistui klo 17.19 asian käsittelyn jälkeen.

Lisäksi merkittiin, että Henna Rautavuo-Hätönen jätti päätöksestä eriävän mielipiteen, joka on asiakohdan liitteenä.

Puheenjohtaja julisti kokoustauon asian käsittelyn jälkeen klo 17.19 ja kokousta jatkettiin klo 17.26.